



RELATÓRIO ANUAL 2020

PROCURADORIA FEDERAL ESPECIALIZADA JUNTO AO IFMT



PROCURADORIA-GERAL FEDERAL - PGF

Ávio Kalatzis de Britto

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO – IFMT

Julio César dos Santos

**PROCURADORIA FEDERAL ESPECIALIZADA JUNTO AO INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO – PFE/IFMT**

José Roberto Curvo Garcia

Elaboração:

Michelle Eiko Hayakawa

Chefe do Departamento de Gestão e Apoio Técnico

Contato: michelle.hayakawa@ifmt.edu.br – (65) 3616-4159

Equipe da PFE/IFMT:

José Roberto Curvo Garcia – Procurador-Chefe da PFE/IFMT

Michelle Eiko Hayakawa – Chefe do Departamento de Gestão e Apoio Técnico

Emanuel Vitor de Souza Pinheiro – Assistente de Administração

Isabel Cristina Daltro Pereira – Assistente de Administração (em licença)

Paulo Henrique de Campos Barros – Assistente de Administração

Contato:

Avenida Senador Filinto Muller, 953 – Duque de Caxias – Cuiabá/MT

Telefones: (65) 3616-4159/ 4156/ 4108

E-mail: procuradoria@ifmt.edu.br

1. IDENTIFICAÇÃO

O presente relatório apresenta resumidamente as principais atividades desenvolvidas pela Procuradoria Federal Especializada junto ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Mato Grosso (PFE/IFMT) no exercício de 2020.

A PFE/IFMT é composta por um único Procurador Federal, o qual é responsável pela unidade e pelas atividades de consultoria e assessoramento jurídico, representação judicial e extrajudicial do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Mato Grosso.

A. Estrutura da Procuradoria

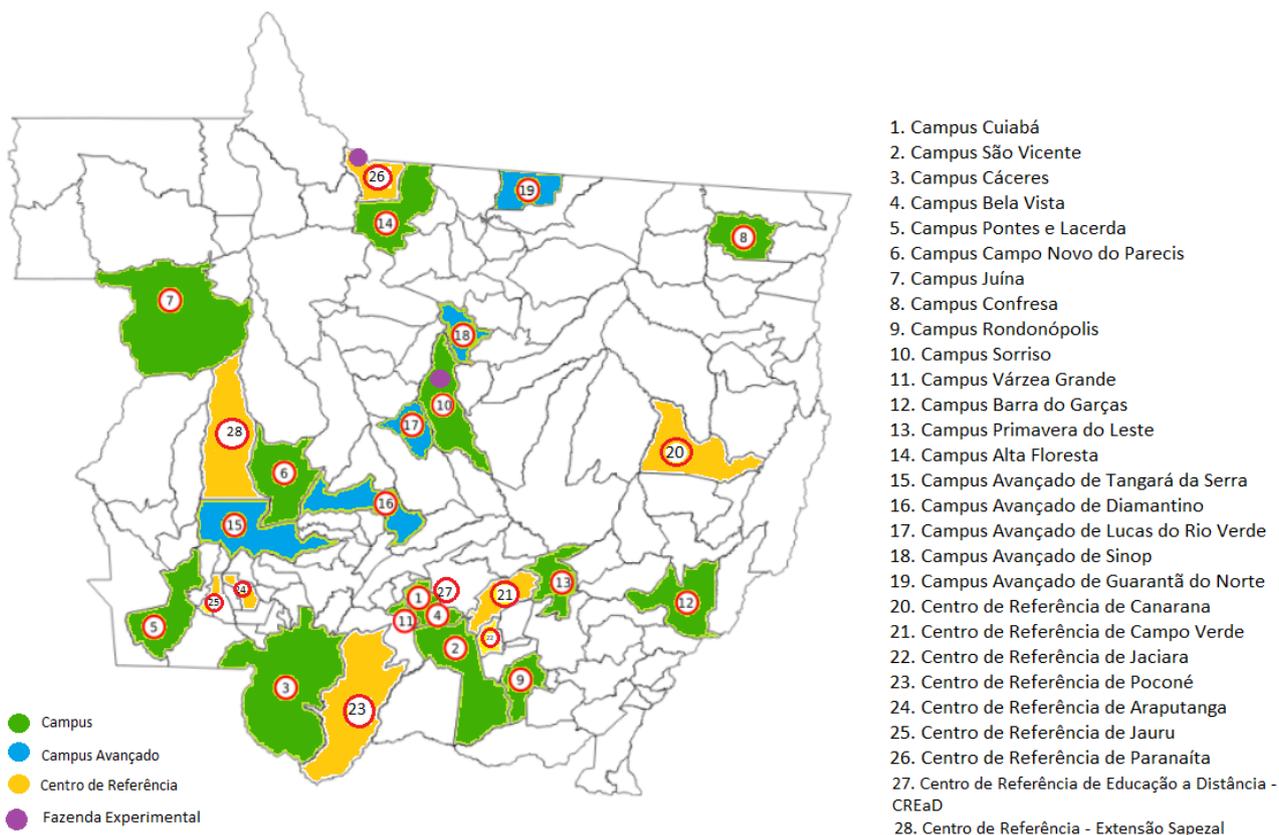
Localização/Instalação:	Reitoria do IFMT (Cuiabá/MT)
Situação das instalações físicas:	Bom
Procuradores Federais em exercício:	01
Núcleos temáticos:	Não há núcleos temáticos, em decorrência da existência de tão somente um Procurador Federal.
Estrutura:	- Procurador-Chefe - Departamento de Gestão e Apoio Técnico
Equipe:	José Roberto Curvo Garcia – Procurador-Chefe da PFE/IFMT Michelle Eiko Hayakawa – Chefe do Departamento de Gestão e Apoio Técnico Emanuel Vítor de Souza Pinheiro – Assistente de Administração Isabel Cristina Daltro Pereira – Assistente de Administração * Paulo Henrique de Campos Barros – Assistente de Administração

* Servidora em licença gestacional, férias e licença capacitação.

B. Entidade Assessorada

Estrutura	Reitoria, 14 Campi, 05 Campi Avançados, 09 Centros de Referência, 02 Fazendas Experimentais e diversos pólos de educação à distância.
Servidores ativos	1.910
Contrato Temporário e CLT	174
Servidores aposentados	362
Pensionistas	112
Alunos matriculados	28.549

Fonte: Painel Estatístico Ministério da Economia e Plataforma Nilo Peçanha



2. NEGÓCIO

Nos termos do art. 131 da Constituição, “a Advocacia-Geral da União é a instituição que, diretamente ou através de órgão vinculado, representa a União, judicial e extrajudicialmente, cabendo-lhe, nos termos da lei complementar que dispuser sobre sua organização e funcionamento, **as atividades de consultoria e assessoramento jurídico do Poder Executivo**”.

A atividade consultiva da Advocacia-Geral da União (AGU) se dá por meio do assessoramento e orientação dos dirigentes do Poder Executivo Federal, de suas autarquias e fundações públicas, para dar segurança jurídica aos atos administrativos que serão por elas praticados, notadamente quanto à materialização das políticas públicas, à viabilização jurídica das licitações e dos contratos e, ainda, na proposição e análise de medidas legislativas (Portaria, Instruções Normativas, Resoluções, entre outros) necessárias ao desenvolvimento e aprimoramento da Instituição.

Nesse sentido a Procuradoria Federal Especializada junto ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Mato Grosso – PFE/IFMT é um órgão de representação da AGU e tem por função realizar a representação judicial e extrajudicial, e ainda, a consultoria e assessoramento jurídico ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Mato Grosso – IFMT.



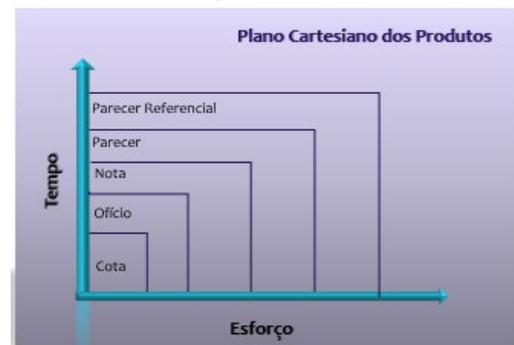
3. FORMA DE ATUAÇÃO

A forma de atuação da PFE-IFMT estão disciplinadas pelas normativas fixadas pela Advocacia-Geral da União e no âmbito do IFMT pela Ordem de Serviço Conjunta n. 01/2020/PFE-IFMT/PGF/AGU e INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO – IFMT, de 19 de outubro de 2020.

A. Tipos de manifestação (Produtos)

As manifestações judiciais e extrajudiciais possuem forma, rito e procedimentos próprios. Contudo, em relação ao consultivo, tem-se os seguintes tipos de manifestação:

- Parecer Referencial;
- Parecer;
- Nota;
- Cota;
- Ofício.



B. Metodologia para definição de prioridade das atividades consultivas

Os critérios para definição de ordem de análise e prioridade dos processos administrativos encaminhados para consulta jurídica à PFE/IFMT, foram estabelecidos com base em estudos desenvolvidos pelo Departamento de Gestão e Apoio Técnico – DGAT, cuja metodologia foi inspirada nas Matrizes de Eisenhower, RACI e GUT.

A TABELA DE EISENHOWER

	URGENTE	NÃO URGENTE
IMPORTANTE	DEDICAR Não delegar Execução imediata de fato	DÉCIDIR Resposta rápida Resposta rápida Resposta rápida Resposta rápida
NÃO IMPORTANTE	DELEGAR Delegar para quem sabe fazer Delegar para quem sabe fazer Delegar para quem sabe fazer Delegar para quem sabe fazer	DELETAR Eliminar Eliminar Eliminar Eliminar

Se não é importante, não precisa e se não é urgente, não precisa fazer nada com isso.

MATRIZ DE EISENHOWER

	Alta Urgência	Baixa Urgência
Alta Importância	Importante, mas não urgente	Urgente e importante
Baixa Importância	Nem urgente nem importante	Urgente, mas não importante

• **Matriz RACI:**

R	Responsible — Person working on activity
A	Accountable — Person with decision authority
C	Consult — Key stakeholder who should be included in decision or work activity
I	Inform — Needs to know of decision or action

COMO PRIORIZAR TAREFAS

IMPORTÂNCIA	Alta	Baixa
Alta	Se é importante Mas não é urgente PROGRAME	Se é importante e urgente FAÇA AGORA
Baixa	Não é importante Mas não é urgente ELIMINE	Se é urgente Mas não é importante DELEGA

Matriz Eisenhower

Matriz de responsabilidades:

R	A	C	I
RESPONSÁVEL	AUTORIDADE	CONSULTADO	INFORMADO
Quem é designado para trabalhar nessa atividade?	Quem tem a autoridade para tomar a decisão?	Quem deve ser consultado e participar da decisão da atividade no momento que for executada?	Quem deve receber a informação de que uma atividade foi executada?

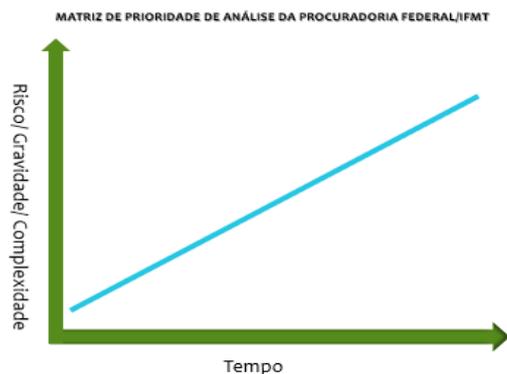
Defina suas prioridades com

MATRIZ GUT

NOTA	GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA
1	Sem gravidade	Pode esperar	Não mudar nada
2	Pouco grave	Pouco urgente	Piorar em longo prazo
3	Grave	O mais rápido possível	Piorar em médio prazo
4	Muito grave	É urgente	Piorar em curto prazo
5	Extremamente grave	Precisa ser resolvido já	Piorar rapidamente

PROBLEMA	GRAVIDADE	URGÊNCIA	TENDÊNCIA	GRAU CRÍTICO (G x U x T)	SEQUÊNCIA DE ATIVIDADES
Atraso na entrega	4	4	3	48	2
Capacitação da equipe de vendas	3	3	1	9	4
Defeitos na produção da embalagem	5	5	5	125	1
Aumento do consumo de água	3	2	5	30	3

Essa metodologia foi desenvolvida com base nas normativas da AGU e técnicas contemporâneas da Administração e consiste na análise com base principal, pela ordem de entrada na PFE/IFMT, mas também, a depender do assunto, risco, complexidade ou ainda, do nível de instrução processual são adotadas as metodologias supracitadas, de modo a dar celeridade, objetividade e eliminação do risco.



A seguir apresentamos, resumidamente, os fatores preponderantes para definição da prioridade com base no demandante:

DEMANDANTE	TIPO	FORMA DE ENTRADA	FATORES PREPONDERANTES PARA DEFINIÇÃO DA PRIORIDADE
JUSTIÇA	Judicial	Processo judicial	Prazo
MINISTÉRIO PÚBLICO	Extrajudicial	Processo judicial ou administrativo	Prazo
TCU, CGU e outros órgãos de controle	Extrajudicial	Processo administrativo	Prazo
IFMT	Administrativo	Processo administrativo consultivo	Urgência/Prazo, Gravidade/Risco, Questão de ordem e Classificação do tipo do processo
IFMT- Gestores	Assessoramento	E-mail ou consulta verbal/telefônica	Gravidade/Risco e Questão de Ordem

C. Da distribuição das tarefas internas

A distribuição das tarefas internas na PFE-IFMT é realizada a partir da identificação das *softs skills* (habilidades pessoais e intangíveis) e *hard's skills* (capacidade formal) dos membros da equipe.

Para aumentar o nível de habilidades da equipe, sempre que possível, é oportunizado e incentivado a capacitação e o desenvolvimento profissional dos servidores lotados na Procuradoria.



3. PRODUTIVIDADE

A. Fluxo de atividade e classificação

O fluxo de atividades do assessoramento, consultivo e representação judicial e extrajudicial nos últimos anos foram os seguintes:

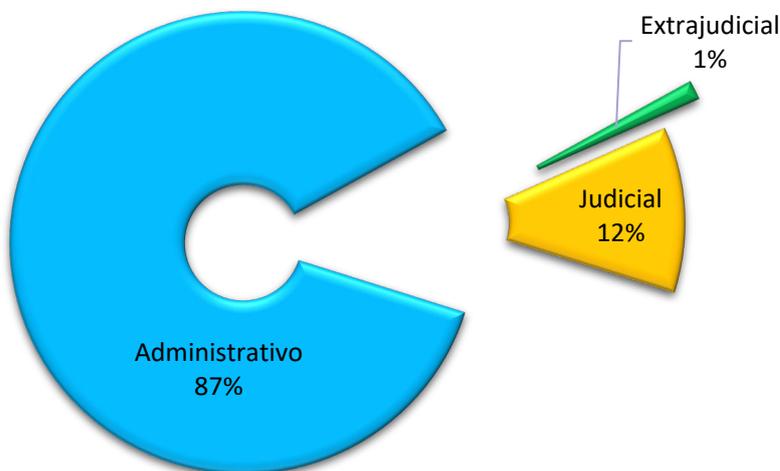
Tabela 1. Fluxo de atividades

Descrição	Ano 2016	Ano 2017	Ano 2018	Ano 2019	Ano 2020	Comparativo entre 2019 e 2020 (%)
Processos Administrativos analisados	329	445	574	565	570	Aumento de 0,88%
Mandado de Segurança	62	56	36	36	27	-
Ações Ordinárias (informações ao contencioso)	107	181	69	39	57	Aumento de 46,15%
Reclamações Trabalhistas	108	68	20	11	12	Aumento de 9%
TCU*	-	-	-	-	06	
MPF/ MPT/ MPE	-	-	18	16	13	Aumento de 18,75%
Total Geral	606	750	699	651	685	Aumento de 5,22%

Fonte: Departamento de Apoio e Gestão Técnica / PFE-IFMT.

* Iniciou-se as atividades em Outubro/2020

PRODUTIVIDADE POR ÁREA DE ATUAÇÃO 2020



5,22%

Produtividade da PFE-IFMT
Comparativo com o ano anterior

B. Dos processos administrativos

Em 2020 a PFE/IFMT registrou o recebimento de 570 processos administrativos encaminhados pelo Instituto Federal para análise consultiva e assessoramento jurídico, sendo que destes 518 foram analisados até o final do exercício, 52 ficaram pendentes para o próximo exercício e 02 aguardam respostas externas.

Tabela 2. Tipos de Processos Administrativos Recebidos para Manifestação Consultiva Jurídica

Tipos de processos administrativos	2018		2019		2020	
	Rec.	Analís.	Rec.	Analís.	Rec.	Analís.
Contratações	316	286	314	307	332	318
Gestão de Pessoas	103	91	63	58	40	32
Atos Normativos	-	-	-	-	15	14
Convênios, Acordos e Parcerias	58	55	53	49	47	44
PAD e sindicâncias	46	33	56	32	51	34
Ensino, Pesquisa e Extensão	46	39	39	36	21	20
Outros	46	37	56	52	39	36
Cobrança/Dívida Ativa	37	33	17	16	21	17
Penalidades em contratações	-	-	9	9	01	-
Orçamento, Finanças e Tributos	-	-	6	6	03	03
Total Geral	652	574	613	565	570	512
Passivo para o próximo exercício	78		48		58	

Fonte: Departamento de Apoio e Gestão Técnica / PFE-IFMT.

PRODUÇÃO DO CONSULTIVO POR ÁREA



Licitações e contratos

62,2%



Gestão de Pessoas

6,25%



Atos Normativos

2,73%



Acordos, Convênios, Cooperação e outros

8,59%



Correção

6,64%



Ensino, Pesquisa e Extensão

3,91%



Cobranças

3,32%



Orçamento, Finanças e

0,59%



Outros
7,03%

C. Dos Mandados de Segurança

Um das ações de representação judicial da PFE-IFMT é a defesa da autoridade do IFMT, nas ações de Mandado de Segurança Individual ou Coletiva. Nesse sentido, temos registrado que o número de mandados de segurança sofreu uma ligeira queda, em comparação com o exercício anterior e que as áreas mais demandas são a gestão de pessoas e o ensino.

Tabela 3. Mandados de Segurança 2018 a 2020

ÁREA	SUB-ÁREA	ANO 2018	ANO 2019	ANO 2020
Ensino	Cotas	12	10	05
	Diploma/Certificado de Conclusão	01	01	-
	Matrícula	01	03	02
	Colaço de grau	-	01	01
	Transferência	-	-	01
	Diversos	01	-	-
	SUB-TOTAL	15	15	09
Gestão de Pessoas	Remoção/Redistribuição	07	07	04
	Afastamento para pós-graduação	01	-	01
	Devolução ao erário	-	01	-
	Contrato temporário	01	01	04
	Licenças	02	-	-
	Pensão	02	-	-
	Férias/Gratificações	02	-	-
	Diversos	-	01	03
SUB-TOTAL	15	10	12	
Concurso	Nomeação/Posse	02	04	01
	Pontuação/Classificação	03	03	02
	Isenção	-	01	-
	Cotas	-	-	01
	SUB-TOTAL	05	08	04
Administração	Correição	01	01	-
	Licitação	-	01	-
	Penalidade	-	01	-
	Eleição	-	-	02
	SUB-TOTAL	01	03	02
TOTAL GERAL		36	36	27

Fonte: Departamento de Apoio e Gestão Técnica / PFE-IFMT.

D – Dos tipos de documentos expedidos

Boa parte do trabalho desenvolvido pela PFE-IFMT resulta na expedição de diversos de documentos, cuja complexidade e finalidade podem ir desde atos mais simples como despachos até outros de complexidade elevada como pareceres e pareceres referenciais.

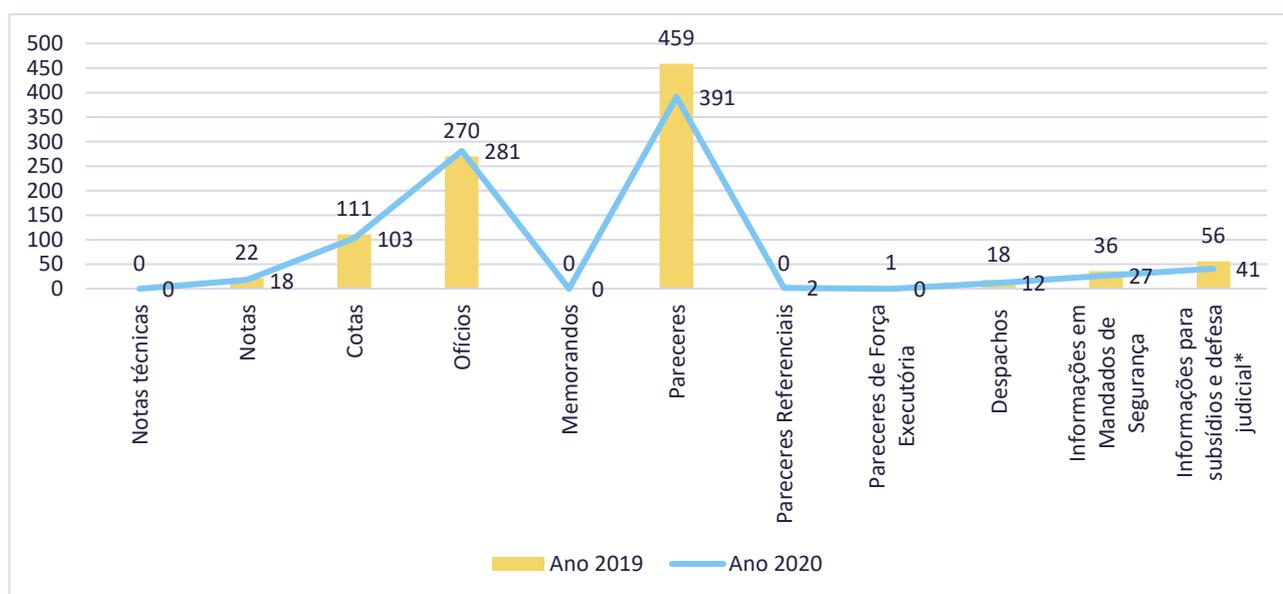
Nota-se que houve uma ligeira diminuição no número de pareceres, em razão da expedição de dois pareceres referenciais.

Tabela 4. Tipos de manifestação expedida

TIPO DE MANIFESTAÇÕES	Ano 2017	Ano 2018	Ano 2019	Ano 2020
Notas técnicas	1	-	-	-
Notas	42	32	22	18
Cotas	33	110	111	103
Ofícios	255	181	270	281
Memorandos	334	221	-	-
Pareceres	301	417	459	391
Pareceres Referenciais	-	-	-	2
Pareceres de Força Executória	7	23	1	-
Despachos	26	13	18	12
Informações em Mandados de Segurança	62	29	36	27
Informações para subsídios e defesa judicial*	-	-	56	41
TOTAL	1307	1026	973	875

Fonte: Departamento de Apoio e Gestão Técnica / PFE-IFMT.

* A PFE/IFMT começou a adotar as informações em 2019.



E – Atuação extrajudicial

A PFE-IFMT auxilia também os Gestores de forma extrajudicial nas demandas oriundas das Defensorias Públicas, Ministérios Públicos, Tribunal de Contas da União entre outros.

Contudo, insta ressaltar, que a atividade junto ao TCU foi recentemente implantada e iniciou no final do mês de Setembro/2020 e registrou-se a atuação em 08 (oito) processos.

Tabela 5. Assessoramento e defesa extrajudicial junto ao Ministério Público (Federal e/ou Estadual)

TIPO	Ano 2019	Ano 2020
Inquérito Civil	02	04
Notícia de Fato	07	08
Procedimento Preparatório	03	04
TOTAL	12	16

Fonte: Departamento de Apoio e Gestão Técnica / PFE-IFMT.

F – Outras atividades realizadas pela PFE-IFMT

Além das atividades acima descritas é importante destacar, que essa especializada promove também a análise prévia dos subsídios encaminhados pela unidade assessorada, de forma a prestar informações de forma mais completa e suficiente possível para fins de defesa judicial ou extrajudicial.

Do mesmo, faz-se o controle de todas as audiências trabalhistas e perícias judiciais, promovendo as devidas notificações e orientações aos prepostos ou aos assistentes técnicos indicados pela Instituição.

Os resultados alcançados com essa ação têm sido relevantes para a Instituição, pois houve a diminuição dos índices de ausência nas audiências e de processos devolvidos por falta de informações. Além é claro, de melhorar a qualidade dos subsídios prestados e o sucesso da ação judicial ou da demanda extrajudicial.

G – Produtividade por analista

Os processos administrativos e as ações judiciais são previamente analisadas pela equipe técnica da Procuradoria Federal junto ao IFMT, cujas demandas são redistribuídas conforme área de atuação e habilidades específicas.

As distribuições, geralmente, são realizadas da seguinte forma:

- Michelle Eiko Hayakawa: ações judiciais e processos administrativos de grande e média complexidade envolvendo as áreas de: gestão de pessoas, ensino, pesquisa, extensão, cobranças, tributos, gestão, termos de cooperação, parcerias, acordos e outros; demandas extrajudiciais (TCU, MPF, MPE, MPT e outros).
- Isabel Cristina Daltro Pereira: processos administrativos correccionais e outros de média e baixa complexidade envolvendo as áreas de gestão de pessoas e ensino. Ações judiciais de média e baixa complexidade; demandas extrajudiciais de baixa complexidade (MPF e MPE).
- Paulo Henrique do Carmo Barros: processos administrativos de contratações e licitações;
- Emanuel Vítor de Souza Pinheiro: processos administrativos de contratações e licitações, em especial, as de alta complexidade, termos de cooperação, parcerias, convênios e outros tipos de acordos; ações judiciais trabalhistas ou na área de licitações; demandas extrajudiciais de baixa complexidade (TCU);
- José Roberto Curvo Garcia: processos administrativos e judiciais de grande complexidade; assessoramento jurídico e consultivo; participação em audiências.

Nesse sentido, durante o exercício de 2020 registrou-se os seguintes indicadores de produtividade:

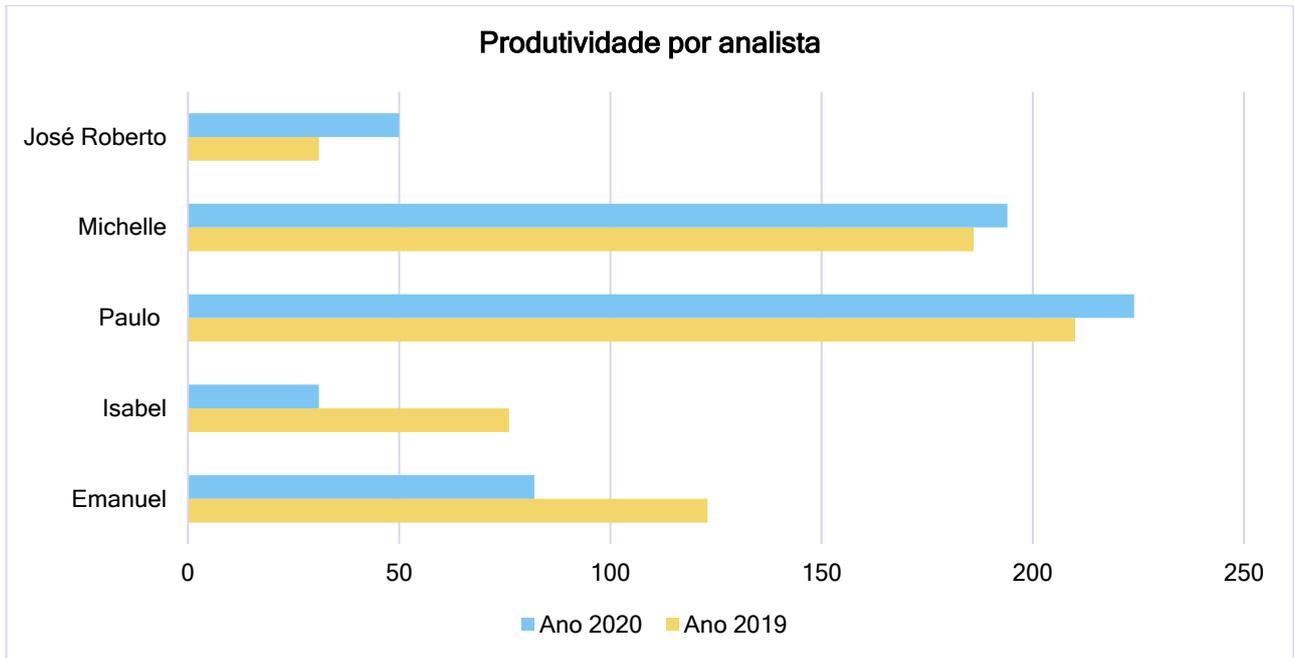
Tabela 6. Produtividade da Equipe Técnica da PFE/IFMT.

Analista	2019			2020			
	Proc. Adm.	Proc. Jud.	Total	Proc. Adm.	Proc. Jud.	Proc. Extrajud.	Total
Emanuel Vítor de Souza Pinheiro	112	11	123	69	13	-	82
Isabel Cristina Daltro Pereira	43	33	76	20	10	01	31**
Paulo Henrique do Carmo Barros	210	-	210	222	02	-	224
Michelle Eiko Hayakawa	147	39	186	152	24	18	194
José Roberto Curvo Garcia	28	3	31	49	-	01	50
Em conjunto							
Isabel e Michelle	06	-	06	01	-	-	01
Paulo e Michelle	02	-	02	04	-	-	04
Maria* e Paulo	09	-	09	-	-	-	-

Fonte: Departamento de Apoio e Gestão Técnica / PFE-IFMT.

*Estagiária

** Em licença

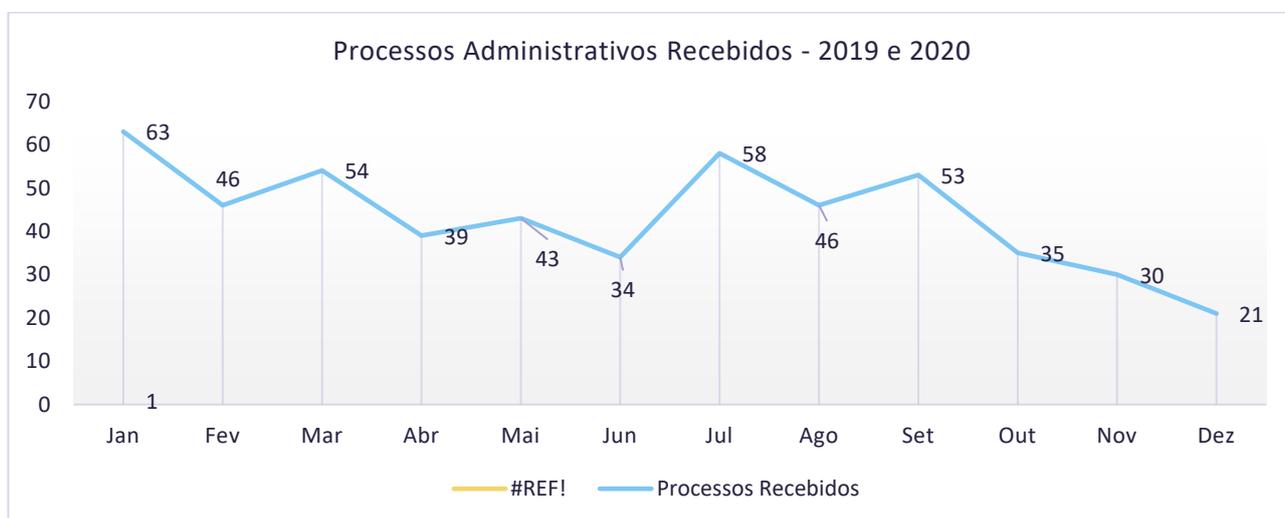


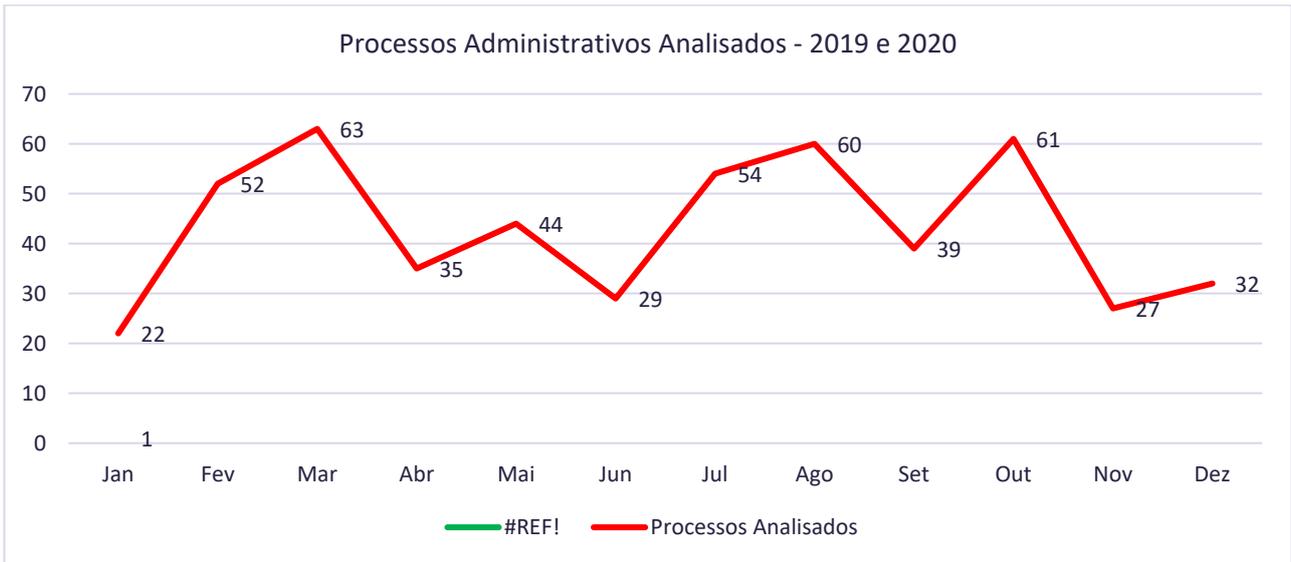
4. SAZONALIDADE DA DEMANDA

Tanto as ações judiciais, extrajudiciais e processos administrativos, possuem uma sazonalidade específica. Porém a demanda dos processos administrativos recebidos e encaminhados para manifestação consultiva, por serem o maior volume de demandas da PFE-IFMT, permitem a verificação dos períodos mais críticos, bem como possibilita avaliar em quais momentos a Instituição encaminha mais demandas consultivas.

Tabela 2. Sazonalidade da demanda de Processos Administrativos para manifestação consultiva jurídica

Período	Processos Recebidos				Processos Analisados			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Jan	21	36	37	63	17	20	51	22
Fev	36	32	45	46	19	40	22	52
Mar	34	60	37	54	34	53	64	63
Abr	38	40	44	39	28	26	67	35
Mai	37	48	46	43	27	39	44	44
Jun	50	50	36	34	42	36	33	29
Jul	43	45	45	58	50	63	48	54
Ago	35	58	48	46	50	64	40	60
Set	56	50	41	53	39	61	44	39
Out	51	62	55	35	34	62	36	61
Nov	31	58	44	30	45	60	36	27
Dez	21	45	54	21	60	50	80	32
Subtotal	453	584	532	522	445	574	565	518
Média Mensal	37,75	48,66	44,33	43,50	37,08	47,58	47,08	43,16
Passivo do ano anterior	60	68	81	48	-	-	-	
Total de Processos Administrativos	513	652	613	570	445	574	565	518





A – Períodos com maior demanda (entrada e saída) de processos administrativos

Tipo	Jan	Fev.	Mar	Abr.	Mai	Jun.	Jul.	Ago.	Set	Out	Nov.	Dez	Total
Processos recebidos	63	46	54	39	43	34	58	46	53	35	30	21	522
	11,05% 1º lugar	8,07%	9,47% 3º lugar	6,84%	7,54%	5,96%	10,18% 2º lugar	8,07%	9,30% 4º lugar	6,14%	5,26%	3,68%	
Processos analisados	22	52	63	35	44	29	54	60	39	61	27	32	518
	4,25%	10,04%	12,16% 1º lugar	6,76%	8,49%	5,60%	10,42% 4º lugar	11,58% 3º lugar	7,53%	11,78% 2º lugar	5,21%	6,18%	

<p>JANEIRO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table> <p> 1º (11,05)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO		1	2	3	4	5		6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			<p>FEVEREIRO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td></td></tr> </table> <p> 3º (9,47%) 1º (12,16%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29		<p>MARÇO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p> 3º (9,47%) 1º (12,16%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						<p>ABRIL 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td></tr> </table> <p> 3º (11,58%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30								
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
	1	2	3	4	5																																																																																																																																																																																				
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																																																																																			
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																																																																																			
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																																																																																			
27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																					
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
					1	2																																																																																																																																																																																			
3	4	5	6	7	8	9																																																																																																																																																																																			
10	11	12	13	14	15	16																																																																																																																																																																																			
17	18	19	20	21	22	23																																																																																																																																																																																			
24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																				
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
						1																																																																																																																																																																																			
2	3	4	5	6	7	8																																																																																																																																																																																			
9	10	11	12	13	14	15																																																																																																																																																																																			
16	17	18	19	20	21	22																																																																																																																																																																																			
23	24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																			
30	31																																																																																																																																																																																								
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
				1	2	3																																																																																																																																																																																			
4	5	6	7	8	9	10																																																																																																																																																																																			
11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																																																																																			
18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																			
25	26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																				
<p>MAIO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </table> <p> 4º (9,30%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	<p>JUNHO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p> 2º (10,18%) 4º (10,42%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30						<p>JULHO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </table> <p> 2º (10,18%) 4º (10,42%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	<p>AGOSTO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td></tr> <tr><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p> 3º (11,58%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31													
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
				1	2	3																																																																																																																																																																																			
4	5	6	7	8	9	10																																																																																																																																																																																			
11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																																																																																			
18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																			
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																			
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
1	2	3	4	5	6	7																																																																																																																																																																																			
8	9	10	11	12	13	14																																																																																																																																																																																			
15	16	17	18	19	20	21																																																																																																																																																																																			
22	23	24	25	26	27	28																																																																																																																																																																																			
29	30																																																																																																																																																																																								
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
				1	2	3																																																																																																																																																																																			
4	5	6	7	8	9	10																																																																																																																																																																																			
11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																																																																																			
18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																			
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																			
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
					1	2																																																																																																																																																																																			
3	4	5	6	7	8	9																																																																																																																																																																																			
10	11	12	13	14	15	16																																																																																																																																																																																			
17	18	19	20	21	22	23																																																																																																																																																																																			
24	25	26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																			
31																																																																																																																																																																																									
<p>SETEMBRO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td></tr> <tr><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td></tr> <tr><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td></tr> <tr><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p> 4º (9,30%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30					<p>OUTUBRO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </table> <p> 2º (11,78%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	<p>NOVEMBRO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p> 2º (11,78%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30							<p>DEZEMBRO 2020</p> <table border="1"> <tr><td>SE</td><td>TE</td><td>QU</td><td>QU</td><td>SE</td><td>SA</td><td>DO</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> <p> 2º (11,78%)</p>	SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
	1	2	3	4	5	6																																																																																																																																																																																			
7	8	9	10	11	12	13																																																																																																																																																																																			
14	15	16	17	18	19	20																																																																																																																																																																																			
21	22	23	24	25	26	27																																																																																																																																																																																			
28	29	30																																																																																																																																																																																							
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
				1	2	3																																																																																																																																																																																			
4	5	6	7	8	9	10																																																																																																																																																																																			
11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																																																																																			
18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																			
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																			
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
						1																																																																																																																																																																																			
2	3	4	5	6	7	8																																																																																																																																																																																			
9	10	11	12	13	14	15																																																																																																																																																																																			
16	17	18	19	20	21	22																																																																																																																																																																																			
23	24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																			
30																																																																																																																																																																																									
SE	TE	QU	QU	SE	SA	DO																																																																																																																																																																																			
						1																																																																																																																																																																																			
2	3	4	5	6	7	8																																																																																																																																																																																			
9	10	11	12	13	14	15																																																																																																																																																																																			
16	17	18	19	20	21	22																																																																																																																																																																																			
23	24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																			
30	31																																																																																																																																																																																								

Entrada de processos

Saída de processos

5. TEMPO DE ATENDIMENTO

A – Tempo de atendimento das demandas consultivas

Tabela 3. Tempo de atendimento das demandas consultivas

Descrição	Ano 2017	Ano 2018	Ano 2019	Ano 2020
Tempo médio de atendimento	44 dias	62 dias	41 dias	43 dias
Processos analisados no prazo de 0 a 15 dias	29,35%	29,44%	42,48%	45,95%
Processos analisados dentro do prazo 16 a 30 dias	17,66%	16,55%	19,47%	19,31%
Processos analisados dentro do prazo de 31 a 90 dias	31,35%	33,45%	23,89%	21,81%
Processos analisados após o prazo de 90 dias	21,64%	20,56%	14,16%	12,93%

Fonte: Departamento de Apoio e Gestão Técnica / PFE-IFMT.

Nota: não foi possível utilizar os dados do indicador estratégico do tempo médio de atendimento às demandas consultivas disponíveis no Painel de Gestão Estratégica da AGU, visto que os dados ali disponibilizados estão desatualizados, portanto, os dados apresentados neste relatório correspondem aos registros e controle desta PFE/IFMT.

Em 2020, a PFE-IFMT registrou um tempo médio de 43 dias de espera para a elaboração das manifestações jurídicas, contra 41 dias do ano anterior. Tal situação demonstra que apesar da melhoria no indicador quando comparado com 2018 e 2017, nota-se que houve um ligeiro aumento de 1,04% no tempo de análises em comparação com 2019.

Esse aumento é decorrente das suspensão das atividades presenciais devido a COVID-19 e também ao fato, que a PFE-IFMT não conta mais com o suporte do estagiário e uma servidora ficou de licença por mais de 09 (nove) meses.

Apesar da redução na força de trabalho, observa-se que a PFE-IFMT conseguiu obter uma melhoria no indicador de processos analisados, pois **65%** dos processos são analisados com menos de 30 dias e 45,95% foram analisados dentro do prazo de 15 dias. Conseqüentemente, para os demais indicadores de prazo, nota-se que houve uma diminuição no tempo de espera para o atendimento da demanda administrativa.



Aumento de produtividade em **1,34%** em relação ano anterior



65%

De processos analisados com menos de 30 dias.

6. PLANO DE GESTÃO E METAS 2021

1. Implementação de Projetos Estratégicos (Art. 6º, §1º, I da Portaria PGF nº 553, de 2017)					
Item	Prioridade	Peso	Atividade	Responsável	Observações
1	Alta	100%	Implantação do SUPERSAPIENS		
1.1	Alta	100%	Capacitação do SUPERSAPIENS	Escola da AGU	
1.2	Alta	75%	Migração e implantação do SUPERSAPIENS Consultivo	Equipe de apoio da PFE/IFMT e DTI/AGU	
1.3	Alta	50%	Migração e implantação do SUPERSAPIENS Judicial	Equipe de apoio da PFE/IFMT e DTI/AGU	
2	Alta	100%	Licitações e Contratos		
2.1	Alta	50%	Adoção dos pareceres padronizados da AGU	PFE-IFMT	
2.2	Alta	50%	Capacitação e atualização legislativa quanto a nova lei de licitações	PFE-IFMT	
3.	Alta	100%	Adoção do Fluxo Consultivo		
3.1	Alta	30%	Análise de processos não urgentes em prazo inferior a 15 dias	PFE-IFMT	
3.2	Alta	100%	Levantamento de assuntos comuns para adoção de manifestações jurídicas referenciais	Equipe de apoio da PFE/IFMT	
3.3.	Alta	30%	Adotar e disponibilizar as manifestações jurídicas referenciais	Procurador-chefe e Gestão do IFMT	% sobre o item 3.2

2. Aprimoramento das atividades de assessoramento jurídico (Art. 6º, §1º, IV da Portaria PGF nº 553, de 2017)					
Item	Prioridade	Peso	Atividade	Responsável	Observações
1	Alta	100%	Satisfação com os serviços prestados pela PFE/IFMT		
1.1.	Alta	100%	Melhorar o índice de satisfação dos serviços prestados pela PFE/IFMT em pelo menos 10%	PFE-IFMT	
2	Alta	100%	Capacitação		
2.1	Alta	50%	Atuar em conjunto com o IFMT na oferta contínua de cursos de capacitação para os servidores lotados na PFE/IFMT	PFE/IFMT e IFMT	Participação de pelo menos 02 cursos por servidor
3	Média	100%	Atualização e divulgação das alterações normativas e legais		
3.1	Média	50%	Informações sobre matéria de interesse das IFES	PFE/IFMT	
3.2.	Média	80%	Acompanhamento dos acórdãos do TCU	PFE/IFMT	
4.	Alta	100%	Aprimorar as ações de divulgação institucional	PFE/IFMT	
4.1	Alta	100%	Atualizar a página da PFE/IFMT no site do IFMT	Equipe de apoio da PFE/IFMT	
4.2.	Alta	75%	Indicar o responsável pela atualização da página da PFE/IFMT no site da AGU	Procurador-Chefe	
4.3	Média	100%	Criar informativos ou clippings de notícias e informações sobre a atuação da PFE/IFMT	Equipe de apoio da PFE/IFMT	
4.4	Alta	80%	Comunicar as decisões/sentenças favoráveis ou desfavoráveis aos	Equipe de apoio da PFE/IFMT	

			gestores do IFMT, para fins de conhecimento ou aprimoramento da gestão		
5	Alta	100%	Acompanhar as demandas do MPF	PFE/IFMT	
5.1	Alta	50%	Implementar os mecanismos de controle e acompanhamento das demandas do MPF, MPT, MPE e TCU em relação a autarquia	Equipe de apoio da PFE/IFMT	

3. Redução do Tempo de Atendimento às Demandas Consultivas (Art. 6º, §1º, II, da Portaria PGF nº 553, de 2017)

Item	Prioridade	Peso	Atividade	Responsável	Observações
1	Alta	100%	Prazo de atendimento de demandas		
1.1	Alta	30 dias	Tempo Médio de Atendimento às Demandas Consultivas	PFE/IFMT	
1.2	Média	Aumentar para 50%	Demandas consultivas analisadas dentro do prazo de 15 dias	PFE/IFMT	
1.3	Média	Diminuir para 15%	Demandas consultivas analisadas entre 16 a 30 dias		
1.4	Média	Diminuir para 18%	Demandas consultivas analisadas entre 31 a 90 dias		
1.5.	Alta	Diminuir para 8%	Demandas consultivas analisadas após o prazo de 90 dias		



**PROCURADORIA FEDERAL ESPECIALIZADA
JUNTO AO IFMT**